

En application de la norme IFRS 5 – « Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées », les entités Aubert & Duval, Erasteel et Sandouville sont présentées dans les états financiers consolidés du Groupe comme des activités en cours de cession pour les exercices 2020, 2021, 2022 et 2023

A compter de 2024, les indicateurs clés de performance du Groupe sont présentés en excluant la SLN, car l'entité calédonienne n'a plus d'impact sur la performance financière et économique du Groupe. Les tableaux de réconciliation avec les comptes IFRS sont présentés en Annexe 1.

		IFRS 5													
Montants en M€		2024 (i)	2023 (i)	2022 (i)	2021 (i)	2020* (i)	2023 (i)	2022 (i)	2021 (i)	2020* (i)	2019* (i)	2018 (i)	2017 (i)	2016 (i)	2015 (i)
Groupe Eramet															
Chiffre d'affaires		2 933	3 251	5 014	3 668	2 792	3 597	5 851	4 499	3 553	3 671	3 825	3 652	2 984	3 109
Chiffre d'affaires ajusté (hors SLN)		3 377	3 618	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Ebitda		371	347	1 553	1 051	516	346	1 564	1 031	398	630	843	871	375	92
Ebitda ajusté (hors SLN)		814	910	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Résultat opérationnel courant (ROC)		97	126	1 280	784	257	121	1 288	751	106	341	581	608	84	-207
Résultat opérationnel courant (ROC) (hors SLN)		281	291	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Résultat opérationnel		51	-193	1 025	879	24	-203	893	545	-455	223	465	567	-95	-813
Résultat net part du Groupe (RNP)		14	109	740	298	-675	109	740	298	-675	-184	53	203	-179	-714
Résultat net part du Groupe (RNP) (hors SLN)		144	358	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Flux net de trésorerie généré par l'activité		-125	241	1 116	713	398	63	991	644	308	86	449	687	121	-7
Flux net de trésorerie généré par l'activité (hors SLN)		-121	242	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Investissements industriels		687	706	530	312	299	-731	593	364	342	455	281	230	217	267
Investissements industriels (hors SLN)		698	724	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Capitaux employés à la clôture		2 909	2 672	2 674	2 503	2 661	2 667	2 715	2 624	2 661	3 160	2 781	2 584	2 838	3 060
Capitaux propres totaux		2 139	1 994	2 245	1 335	958	1 994	2 245	1 335	958	1 600	1 908	1 980	1 776	1 779
Trésorerie nette / (Endettement net)		-1 297	-614	-344	-936	-1 378	-614	-374	-991	-1 378	-1 349	-717	-376	-836	-878
Gearing (si < 0, na)		61%	31%	15%	70%	144%	31%	17%	74%	144%	84%	38%	19%	47%	49%
Division Mines & Métaux															
Manganèse															
Chiffre d'affaires		2 025	1 978	3 151	2 267	1 699	1 978	3 151	2 267	1 699	1 765	1 857	1 919	1 439	1 430
Ebitda		563	499	1 402	910	442	499	1 402	910	442	560	784	861	358	196
Résultat opérationnel courant (ROC)		354	361	1 255	769	339	361	1 255	769	339	459	699	738	219	58
Flux net de trésorerie généré par l'activité		364	328	1 124	728	472	-81	1 124	728	472	206	499	722	243	106
Investissements industriels		273	378	273	244	195	-378	273	244	195	234	140	89	104	164
Capitaux employés à la clôture		1 899	1 768	1 456	1 246	1 055	1 768	1 456	1 246	1 055	1 258	963	1 125 (v)	1 339	1 587
Nickel															
Chiffre d'affaires		597	994	1 392	1 046	802	994	1 403	1 199	905	778	739	644	595	686
Chiffre d'affaires ajusté (hors SLN)		636	751	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Ebitda		-163	-120	86	113	52	-120	83	86	21	38	-18	-44	-24	-156
Ebitda ajusté (hors SLN)		266	429	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Résultat opérationnel courant (ROC)		-177	-146	14	37	-46	-146	12	10	-79	-58	-111	-125	-119	-261
Résultat opérationnel courant (ROC) (hors SLN)		-5	4	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Flux net de trésorerie généré par l'activité		-206	-19	0	39	53	211	5	-3	17	-17	-21	-69	-137	-60
Flux net de trésorerie généré par l'activité (hors SLN)		-202	-18	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Investissements industriels		16	20	85	35	39	-20	85	41	44	35	57	80	56	56
Investissements industriels (hors SLN)		28	38	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Capitaux employés à la clôture		-10	-71	346	579	636	-71	346	828	636	664	611	710	700	652
Lithium (iv)															
Chiffre d'affaires		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Ebitda		-26	-17	-12	-5	-5	-17	-12	-5	-3	0	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Résultat opérationnel courant (ROC)		-26	-17	-13	-5	-5	-17	-13	-5	-5	0	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Flux net de trésorerie généré par l'activité		-99	62	-23	-20	-52	-65	-23	-20	-52	-13	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Investissements industriels		327	226	109	5	34	-226	109	5	34	101	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Capitaux employés à la clôture		476	567	373	168	40	567	373	168	40	68	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Sables Minéralisés (ii)															
Chiffre d'affaires		311	275	465	349	276	275	465	349	276	286	212	n.a.	n.a.	n.a.
Ebitda		120	105	184	137	91	105	184	137	91	106	62	n.a.	n.a.	n.a.
Résultat opérationnel courant (ROC)		87	62	140	94	44	62	140	94	44	64	35	n.a.	n.a.	n.a.
Flux net de trésorerie généré par l'activité		110	81	157	129	60	-1	157	129	60	55	41	n.a.	n.a.	n.a.
Investissements industriels		59	65	52	21	16	-65	52	21	16	13	12	n.a.	n.a.	n.a.
Capitaux employés à la clôture		527	498	654	637	667	498	654	637	667	720	754	n.a.	n.a.	n.a.
Division Alliages Haute Performance															
Chiffre d'affaires		0	1	0	7	20	347	826	685	680	847	1 020	1 087	949	991
Ebitda		0	0	-1	-1	0	-9	-21	-29	-119	-26	46	84	74	78
Résultat opérationnel courant (ROC)		0	0	-1	-2	-1	-17	-36	-43	-153	-68	-8	32	27	27
Flux net de trésorerie généré par l'activité		0	10	-4	-5	2	-4	-146	-84	-116	-84	-1	90	22	27
Investissements industriels		0	0	0	0	1	-26	63	46	38	53	63	59	55	44
Capitaux employés à la clôture		0	0	184	71	182	0	248	217	182	481	488	751	790	800
Holdings et éliminations															
Chiffre d'affaires		1	3	6	-1	-6	3	6	-1	-7	-5	-3	2	1	2
Chiffre d'affaires ajusté (hors SLN)		405	613	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Ebitda		-122	-121	-106	-102	-64	-112	-72	-68	-32	-49	-31	-30	-33	-26
Ebitda ajusté (hors SLN)		-110	-107	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Résultat opérationnel courant (ROC)		-141	-133	-115	-109	-74	-122	-70	-74	-41	-56	-34	-37	-43	-31
Résultat opérationnel courant (ROC) (hors SLN)		-128	-118	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Flux net de trésorerie généré par l'activité		-294	-211	-138	-159	-137	3	-126	-107	-73	-61	-69	-56	-7	-80
Flux net de trésorerie généré par l'activité (hors SLN)		-293	-211	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Investissements industriels		11	16	11	8	14	-16	11	8	15	20	9	2	2	3
Investissements industriels (hors SLN)		11	17	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.

(i) Les données présentées sont des données ajustées issues du Reporting du Groupe dans lequel les co-entreprises sont comptabilisées selon l'intégration proportionnelle jusqu'au 31.12.2018

(ii) BU intégrée à 50% dans la BU Manganèse jusqu'en 2017

(iii) Données à 50% jusqu'au 30/06/18 et à 100% ensuite.

(iv) BU Lithium intégrée jusqu'en 2018 dans la BU Holding

(v) 1 125 M€ dont 854 M€ se rattachant à la BU Manganèse, la différence se rattachant à la BU Sables Minéralisés

* Conformément à la norme IAS 8 – Méthodes comptables, changements d'estimations et erreurs, les comptes consolidés ont été retraités au 1er janvier 2020 de l'impact de la fraude financière au siège du Groupe.