



Assemblée Générale



2024



eramET

Disclaimer

Certaines informations contenues dans cette présentation, y compris toute information relative aux projets ou aux performances futures financières et opérationnelles d'Eramet, ainsi que toutes autres déclarations exprimant les attentes ou les prévisions de performance futures de la direction, constituent des déclarations prospectives. Ces déclarations sont fondées sur un certain nombre d'estimations et d'hypothèses qui, bien que jugées raisonnables par la direction au moment de leur publication, peuvent comporter des incertitudes importantes liées aux affaires, à l'économie et à la concurrence. Eramet met en garde sur le fait que ces déclarations comportent des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs susceptibles d'entraîner des différences potentiellement significatives entre les résultats financiers réels, les performances, les réalisations d'Eramet et les éléments estimatifs énoncés ou pouvant être déduits des déclarations prospectives.

Les informations sur les performances passées rapportées dans cette présentation sont uniquement données à titre indicatif et ne constituent pas nécessairement une indication quant aux performances futures. Aucune garantie n'est donnée par quiconque quant à la probabilité d'atteindre ou quant au caractère raisonnable des déclarations prospectives, des prévisions financières ou toutes autres prévisions. Aucune information contenue dans cette présentation ne constitue ou ne saurait constituer une promesse, une affirmation, une garantie quant aux performances passées, présentes ou futures d'Eramet.

Rien dans cette présentation ne saurait constituer ni une offre de vente ou un démarchage visant à acheter ou vendre des titres ou une offre de vente de titres dans toute juridiction, dans laquelle une telle offre ou démarchage ou vente de titres serait illégale en application de la réglementation boursière d'une telle juridiction

Présentation de la situation de la Société en 2023, ses Perspectives et sa Feuille de route Stratégique et RSE

Christel BORIES

Présidente-Directrice Générale

Nicolas CARRÉ

Directeur Financier en charge des Systèmes d'Information
et des Achats Groupe

01

Sommaire

- 1.** Rétrospective 2023
- 2.** Résultats financiers 2023 et vie boursière du titre
- 3.** Point de situation T1 2024
- 4.** Feuille de route Stratégique et RSE
- 5.** Say On Climate
- 6.** Conclusions et perspectives

1. Rétrospective 2023

Sauf mention contraire, les chiffres financiers sont présentés en application de la norme IFRS 5 ("Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées"), en ligne avec le nouveau périmètre d'Eramet recentré sur la division Mines et Métaux

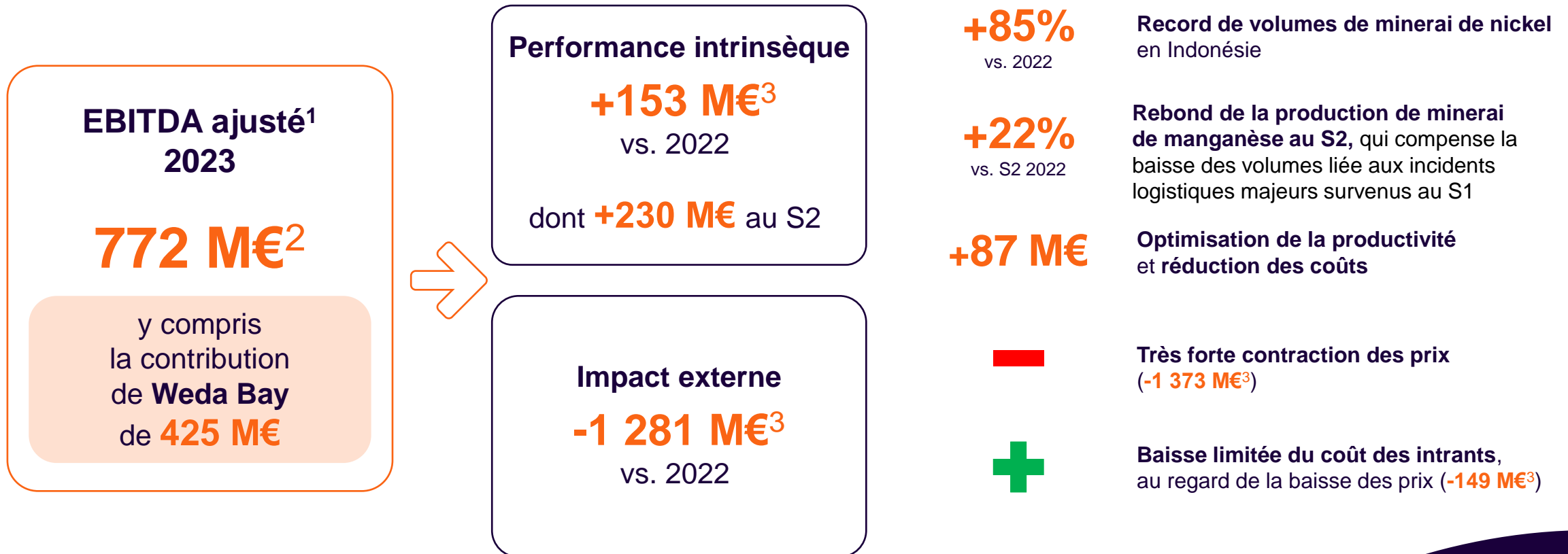
Au cours d'une année 2023 difficile, Eramet a démontré sa capacité à résister aux bas de cycle tout en développant ses projets d'avenir

- ⇒ **Nouveau record de volumes de minerai de nickel produits** en Indonésie et **rebond de la production de minerai de manganèse** au Gabon au S2
- ⇒ **Excellente performance intrinsèque au S2**, qui confirme la solidité des fondamentaux du groupe
- ⇒ **Solide performance en termes de génération de cash** dans un contexte d'investissements de croissance et malgré un environnement difficile
- ⇒ **Structure financière robuste**
- ⇒ **Finalisation de la construction de notre usine de lithium en argentine avec un démarrage de la production** prévu cet été, et l'atteinte de la pleine capacité dans un délai de douze mois¹
- ⇒ **Réussite de notre 1^{ère} feuille de route RSE ; lancement** de notre nouvelle feuille de route "**Act for Positive Mining**" avec l'ambition d'être l'un des acteurs majeurs d'une industrie minière responsable

¹ A Compter de la date de démarrage du projet

Une bonne performance 2023 qui démontre la remarquable résilience de notre portefeuille d'activités recentré sur ses activités amont

Une performance opérationnelle résiliente permettant de faire face au contexte de prix dégradé



¹ L'EBITDA ajusté est défini dans le glossaire financier en Annexe 10 du communiqué de presse des résultats 2023

² IFRS 5, reflétant le nouveau périmètre Eramet, hors activités abandonnées

³ Impact en termes d'EBITDA ajusté

Une performance solide en termes de Free Cash-Flow dans un contexte d'investissements de croissance

CAPEX

522 M€¹

Investissements
de croissance

249 M€^{1,2}

dont **184 M€**

pour soutenir la croissance
organique au Gabon

GÉNÉRATION DE FCF

78 M€²

Contribution
de Weda Bay

280 M€

DETTE NETTE

614 M€

Levier ajusté

0,8x³

¹ Hors impact négatif de 148 M€ sur le capex du projet Centenario lié à la dévaluation exceptionnelle du peso argentin en déc. 2023, compensé au niveau des Autres produits financiers. Pas d'impact au niveau du FCF Groupe

² Net de l'apport en capital de Tsingshan dans le projet Centenario (250 M€ liés au capex, sur une augmentation de capital totale de 321 M€)

³ Dette nette / EBITDA ajusté

Succès de notre 1^{ère} feuille de route RSE : des avancées majeures sur les cinq dernières années

Priorité **n°1** :
SÉCURITÉ

1,1 TF2¹ en 2023

Objectif 2023 < 4

Industrie à 2,7²

Divisé par **5**
depuis 2018

FEUILLE DE ROUTE RSE 2018-2023

98%

Taux d'atteinte global
dans 3 domaines d'actions



Acteur engagé
pour les femmes
et les hommes



Acteur
économique
responsable



Acteur engagé
pour la planète

IRMA
Initiative for Responsible
Mining Assurance

1^{er} audit indépendant
chez **GCO** en 2023

Auto-évaluation à **Weda
Bay** en 2023

-40%

Réduction
de l'intensité carbone
vs. 2018

Objectif initial -26 %

Création de
« **Eramet Beyond** »

Programme
d'investissement
à impact

1,2

Ratio de réhabilitation
2019-2023

Objectif initial >1

Publication
de notre 1^{er} rapport
Droits Humains

¹ Nombre d'accidents avec et sans arrêt (TF2)

² D'après le rapport ICMM 2022 Safety Performance Report publié en juillet 2023

Un engagement et une performance RSE reconnus par les principales agences de notation



¹ Le plus bas, le mieux

Avancée de notre feuille de route stratégique sur l'axe transition énergétique

Progression de notre nouvelle activité dans le lithium

Projet Centenario en Argentine

Phase 1

24 kt-LCE

LITHIUM (CAPACITÉ DE PRODUCTION)

- c.95% taux d'achèvement des travaux à fin avril 2024
- **Entrée en production** : été 2024
- Montée en puissance sur 12 mois

Phase 2 (1^{ère} tranche)

30 kt-LCE

LITHIUM (CAPACITÉ DE PRODUCTION)

- Approuvé sous condition par le Conseil fin 2023

Concentration des efforts sur Weda Bay en vue d'exploiter pleinement son potentiel

60 Mth

MINÉRAI DE NI (OBJ. 2026)

Dont : **40-50 Mth** en 2024



c.15%

PART DE MARCHÉ du minerai de Ni

Exploration de futures opportunités de croissance dans le lithium au Chili

- **120 kha de concessions** d'exploration et d'exploitation minière **dans la région d'Atacama acquises pour 95 M\$**
- Signature de **deux accords de prise d'intérêt** pour des concessions d'exploration et d'exploitation minière supplémentaires

2. Résultats financiers 2023 et vie boursière du titre

Sauf mention contraire, les chiffres financiers sont présentés en application de la norme IFRS 5 ("Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées"), en ligne avec le nouveau périmètre d'Eramet recentré sur la division Mines et Métaux



De solides performances en 2023

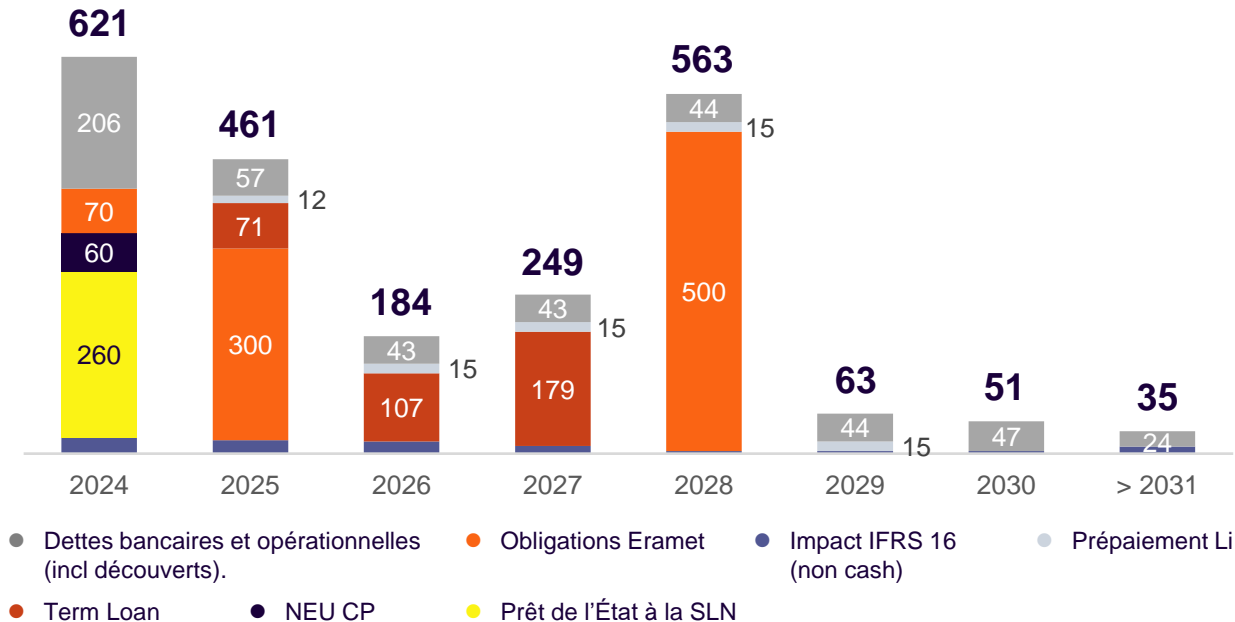
M€	2023	2022
CA ajusté¹	3 824	5 385
Chiffre d'affaires	3 251	5 014
EBITDA ajusté¹	772	1 897
EBITDA	347	1 553
Résultat opérationnel courant	127	1 280
Résultat net – Activités poursuivies	12	930
Résultat net – Activités abandonnées	6	(156)
Résultat net part du Groupe	109	740

M€	31/12/2023	31/12/2022
Endettement net	614	344
Capitaux propres	1 994	2 245
Levier ajusté (Endettement net / EBITDA ajusté)¹	0,8x	0,2x
Levier (Endettement net / EBITDA)	1,8x	0,2x
Gearing (Endettement net / Capitaux propres)	31%	15%

¹ Le CA ajusté, l'EBITDA ajusté et le levier ajusté sont définis dans le glossaire financier en Annexe 10 du communiqué de presse des résultats 2023.

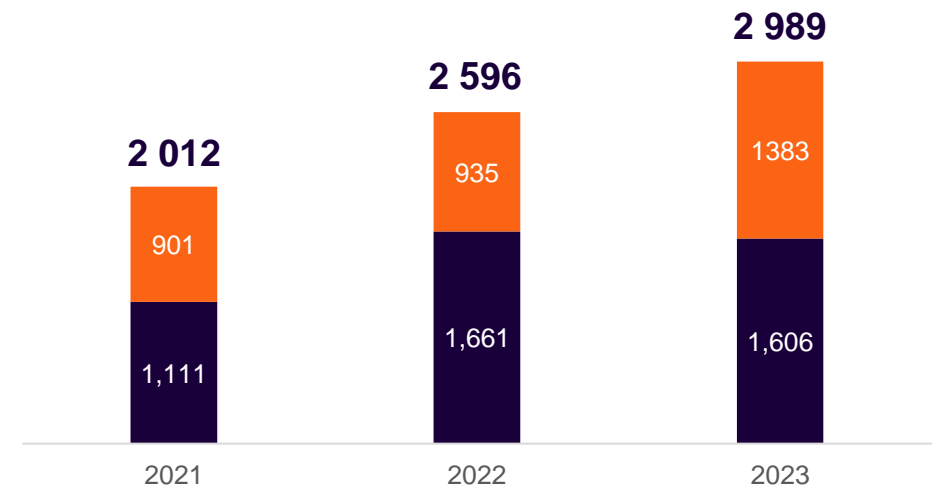
Une gestion proactive et soutenue de la dette ; un niveau élevé de liquidité pour faire face aux échéances à venir

Maturité de la dette au 31 décembre 2023 (M€)



- **Dette brute** du Groupe y compris IFRS 16 au 31 déc. 2023 : **2 227 M€**
- **Maturité** moyenne augmentée à environ **3 ans** en 2023
- **c.40%** de la dette brute (hors RCF) à **taux fixe** mais **faible exposition de la dette nette**

Liquidité financière du Groupe (M€)



- **Ligne non tirée** : RCF, Term Loan et prépaiement Li
- **Trésorerie disponible**, en dehors de la juste valeur des instruments dérivés de couverture de la dette (7 M€)
- **Term loan** pour **502 M€**, intégralement tiré en janvier 2024
- **RCF (935 M€)** à échéance 2028 non tiré en décembre 2023
- **Financement** du prépaiement du lithium pour **400 M\$**, dont **80 M\$ ont été tirés**

Une allocation du capital axée sur les investissements de croissance tout en maintenant un levier ajusté inférieur à 1x et en rémunérant nos actionnaires

01

Levier ajusté

0,8x¹

02

**Capex
de croissance**

249 M€^{2,3}

03

Dividende

1,5 €/action⁴

¹ Dette nette / EBITDA ajusté

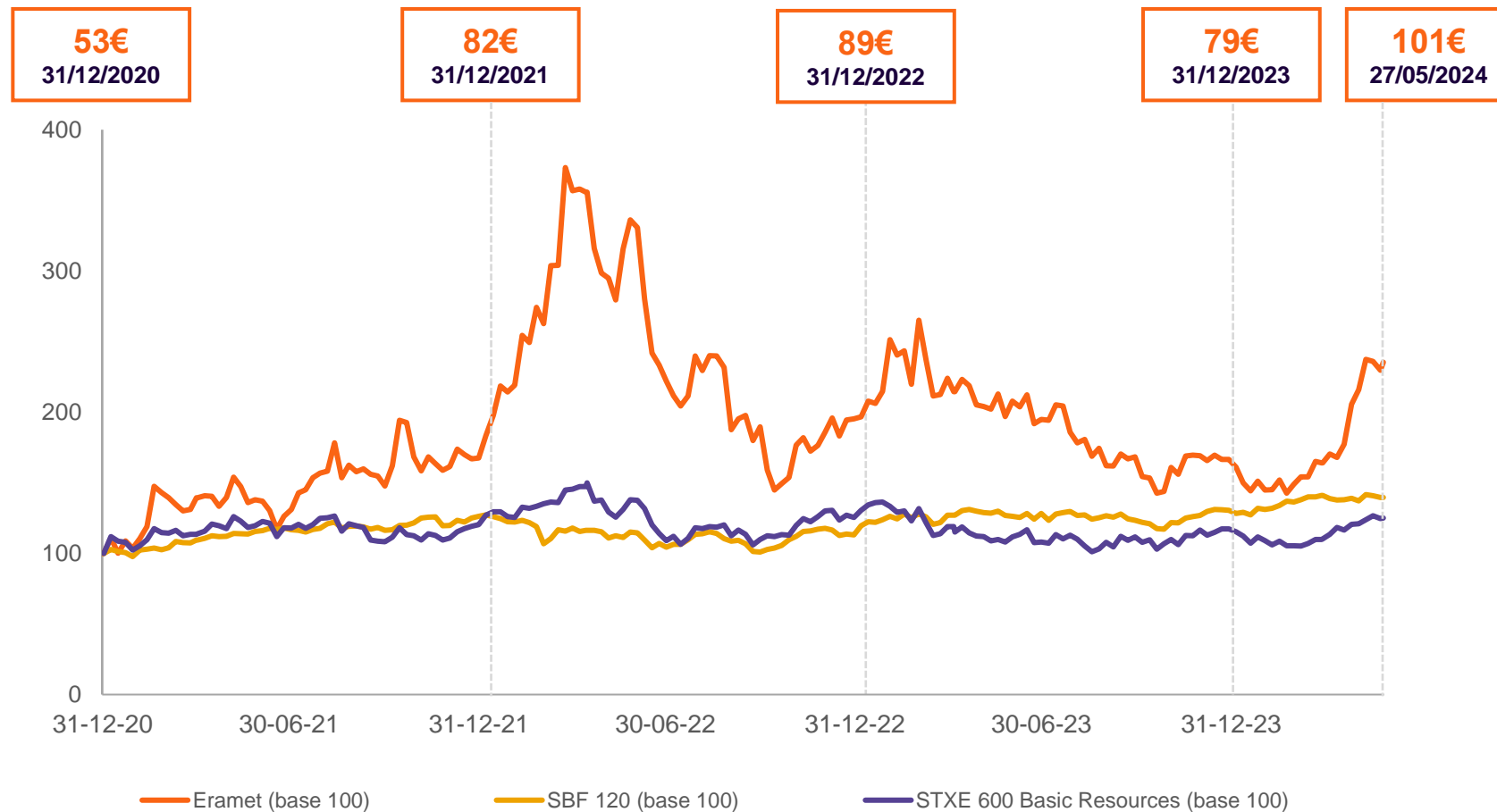
² Hors -148 M€ d'impact de la dévaluation du peso argentin sur les investissements du projet Centenario

³ Net des apports en capital de Tsingshan au projet Centenario

⁴ Sous réserve d'approbation lors de l'Assemblée Générale du 30 mai 2024

Une action créatrice de valeur sur le long terme

Eramet, SBF 120, Stoxx Europe 600 Basic Resources depuis 2021 (base 100)



Performance

TSR¹

77% sur 3 ans²

SBF 120

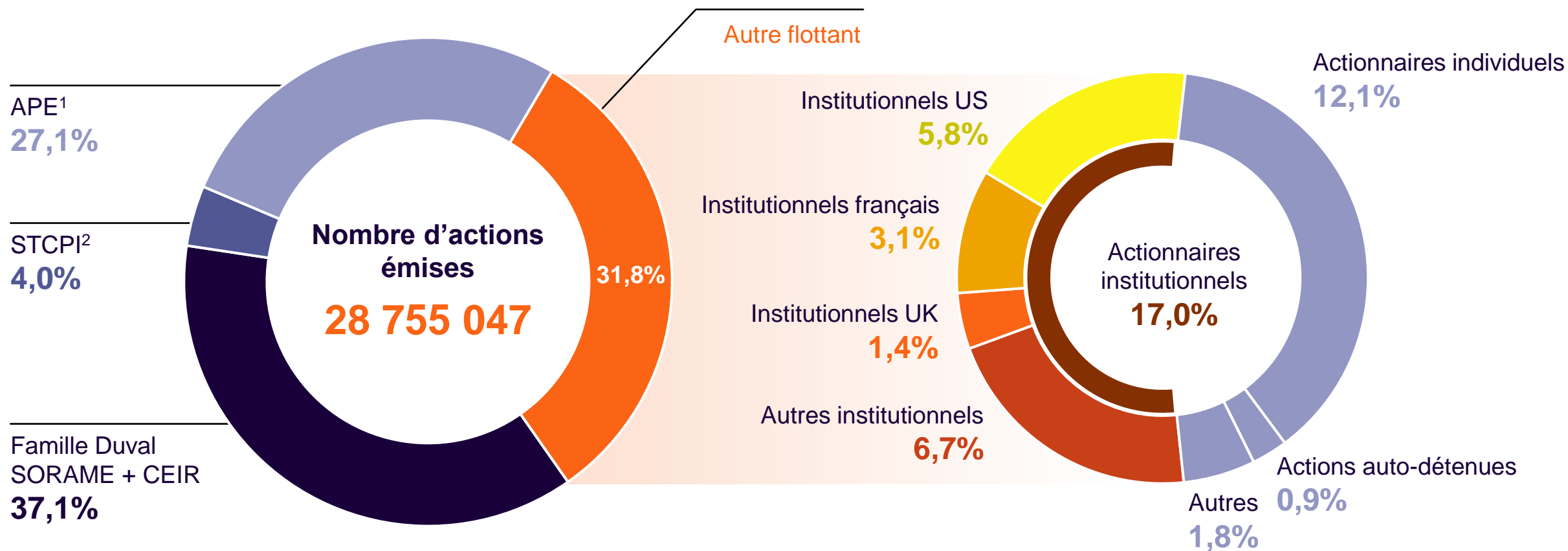
**4^e MEILLEURE
PERFORMANCE**
depuis janvier 2024

**Versement récurrent
de dividendes**

¹ TSR = Total Shareholder Return
² 2021-2023

Un actionnariat historique et stable

Actionnariat au 31/12/2023



¹ APE (Agence des Participation de l'Etat)

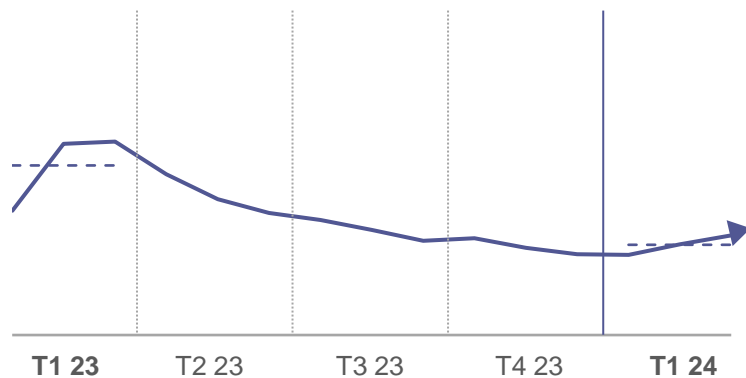
² STCPI (Société Territoriale Calédonienne de participation Industrielle) entité détenue par les provinces néo-calédoniennes

3. Point de situation T1 2024

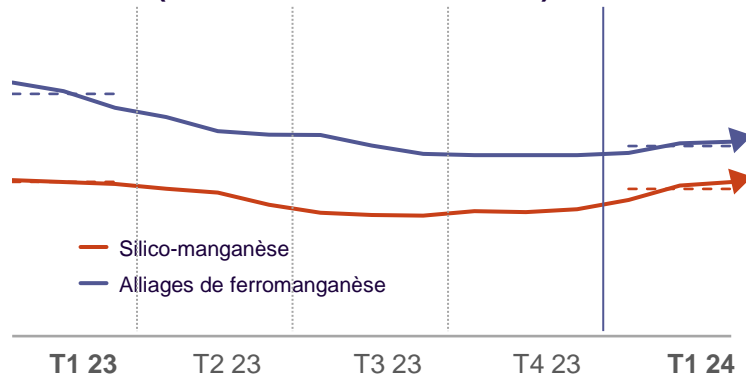
Sauf mention contraire, les chiffres financiers sont présentés en application de la norme IFRS 5 ("Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées"), en ligne avec le nouveau périmètre d'Eramet recentré sur la division Mines et Métaux

Une forte contraction des prix au T1 2024 vs. T1 2023, mais une amélioration en ce début de T2

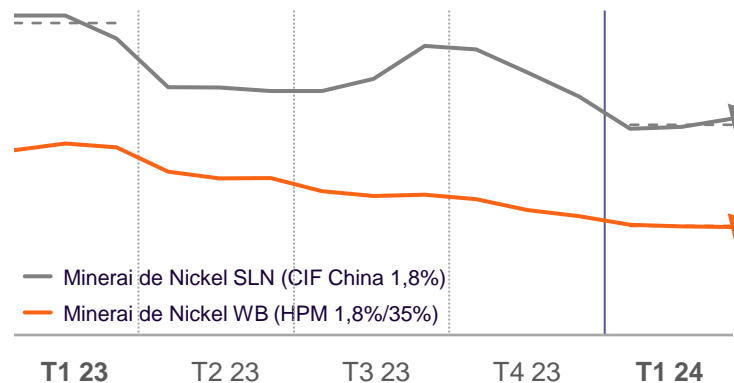
MINERAI DE MANGANÈSE (CIF CHINA 44%) ↘



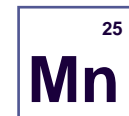
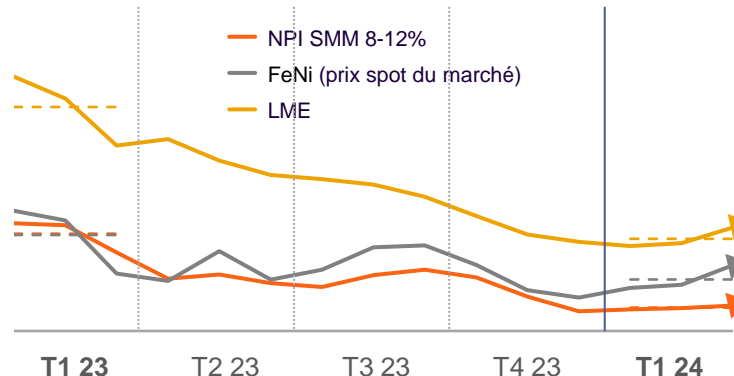
ALLIAGE DE MANGANÈSE (INDICE EUROPÉEN CRU) ↘



MINERAI DE NICKEL ↘



FERRONICKEL ET NPI ↘



Var. T1 24 vs. T1 23

Minerai -21%

FeMn -22%

SiMn -5%



Var. T1 24 vs. T1 23

LME -36%

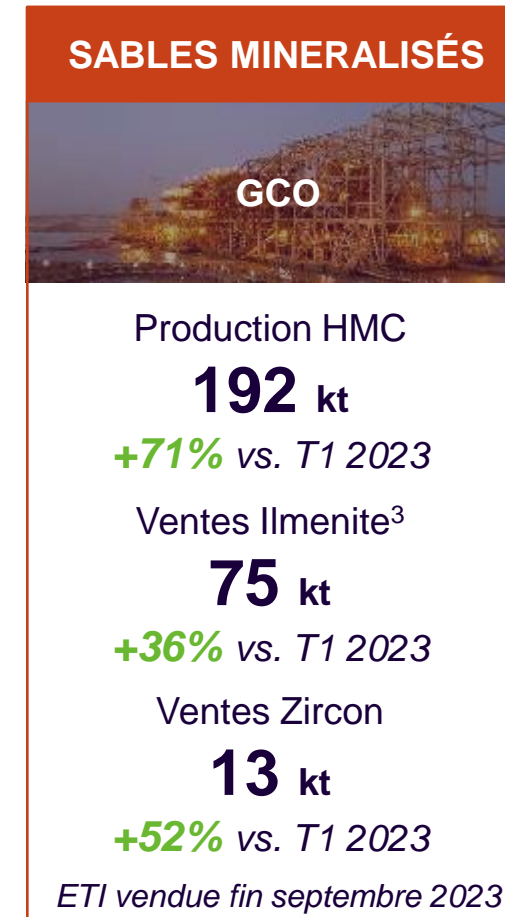
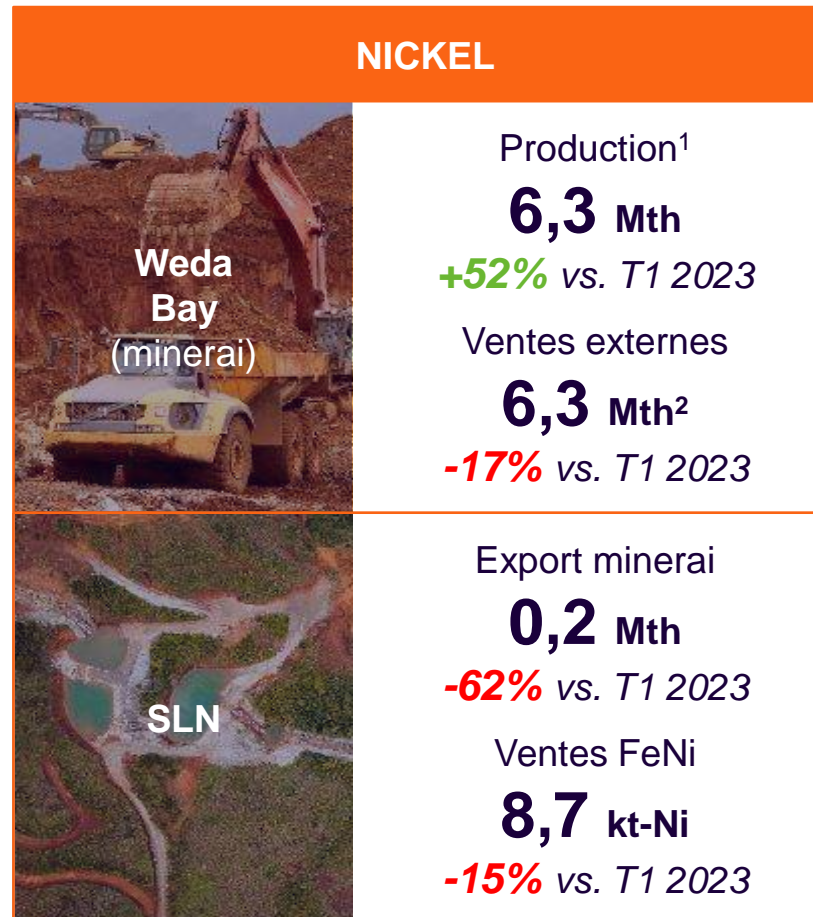
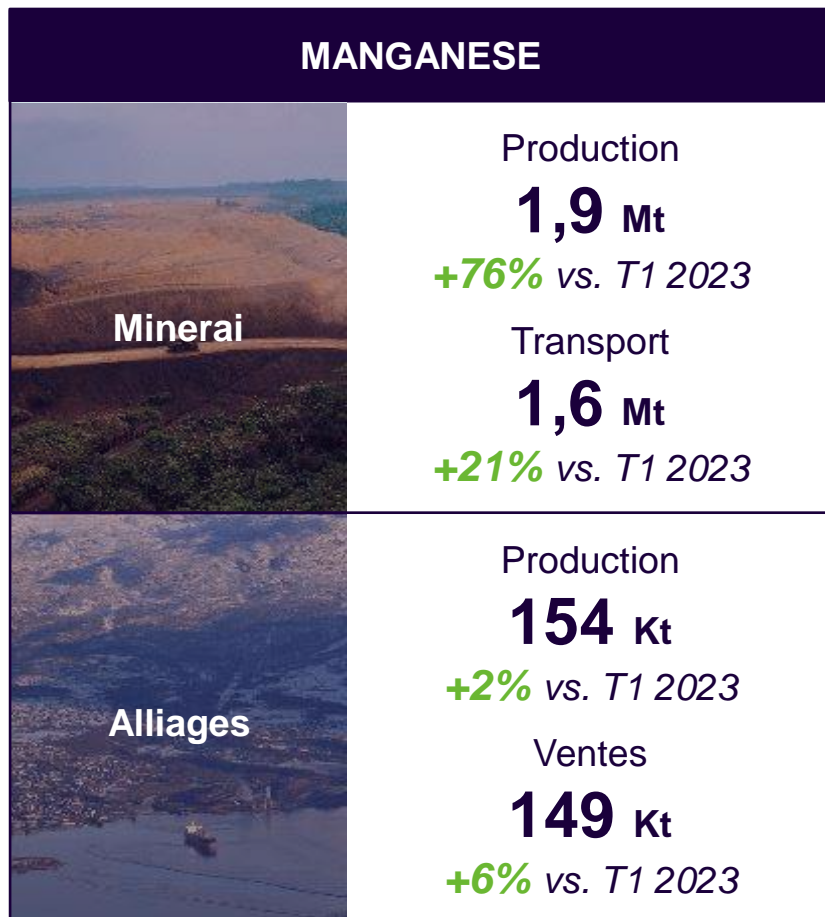
Minerai Weda Bay -42%

Minerai SLN -33%

NPI -31%

FeNi -19%

Bonne performance opérationnelle des principales activités minières par rapport à une base de comparaison défavorable du T1 23

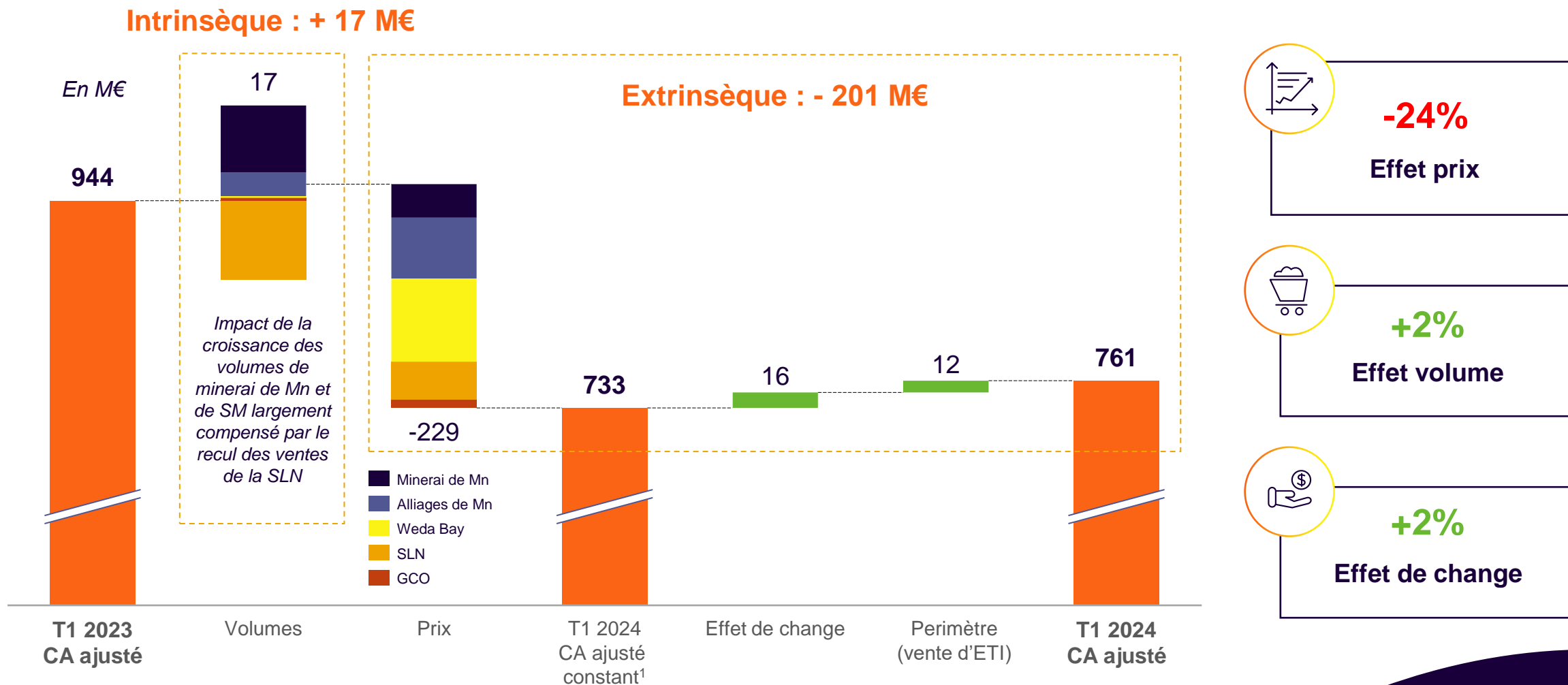


¹ Sapolites haute teneur

² Absence de ventes de sapolites basse teneur sur le trimestre, dont le permis de commercialisation pour 2024 est en cours de revue par le gouvernement indonésien

³ Ventes externes et ventes à ETI, comptabilisées en interne jusqu'en août et en externe à partir de septembre 2023

Un chiffre d'affaires pénalisé par un fort effet prix négatif ; effet volume limité du fait du recul des volumes vendus par la SLN



¹ A taux de change & périmètre constants

Succès de l'émission d'obligations liées au développement durable (*sustainability-linked bonds*) de 500 M€

Un retour salué sur le marché des SLB¹ avec une diversification de la base d'investisseurs

SLB¹ → Financement directement lié à notre feuille de route décarbonisation

500 M€

Montant émis

2029

(5,5 ans)

Maturité

6,5%

Coupon

Livre d'ordres
souscrit
à plus de 3x

MOODY'S

Ba2

FitchRatings

BB

Caractéristiques liées au développement durable

Critère #1

- 37 %
d'ici 2026

Intensité carbone scopes 1 & 2 émissions
GHG (année de référence : 2019)

Critère #2

67 %
d'ici 2026

des fournisseurs et clients par émissions
devront avoir des objectifs de décarbonation
compatibles avec le scénario « *Well below*
2°C » de l'Accord de Paris

+50bps

“Step-up margin” annuelle sur le taux
d'intérêt exigible à partir de 2028 en cas
de non-atteinte d'un KPI

¹Sustainability-Linked Bond = Obligations liées au Développement Durable

4. Feuille de route stratégique et RSE



Un repositionnement réussi en cédant ou en « neutralisant » les actifs non performants



Cession/Fermeture des actifs non performants

- Aubert & Duval
- Sandouville
- Erasteel
- Activité électro-manganèse (Gabon)



c.- 1 Md€

Dépense de trésorerie cumulée sur la période
2018-2023



Neutralisation de la dette de la SLN

- Accord entre l'État français (avril 2024) pour neutraliser la dette de la SLN dans les comptes consolidés d'Eramet et **renforcer son bilan**
- Conversion des prêts existants de l'État à la SLN en **obligations subordonnées à durée indéterminée**, sans recours sur Eramet
- **Aucun nouveau financement** ne sera apporté par Eramet



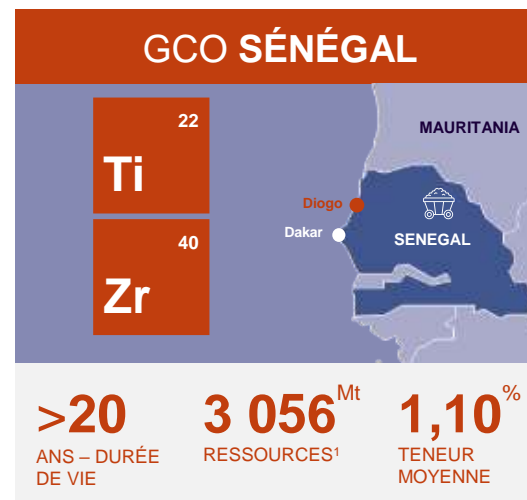
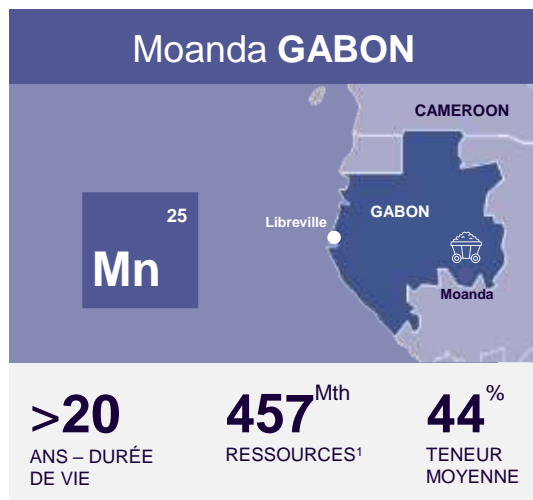
- 320 M€¹

Prêts existants de l'État à la SLN (au 31 mars 2024)
convertis en capitaux propres

¹Dont 260 M€ au 31 décembre 2023

Un portefeuille d'actifs miniers de classe mondiale, avec des objectifs de production ambitieux à moyen-terme

Gisements évolutifs, à longue durée de vie et à haute teneur avec un positionnement de 1^{er} quartile sur la courbe de coûts, donc rentables à de faibles niveaux de prix des matières premières



Objectifs ambitieux à moyen terme



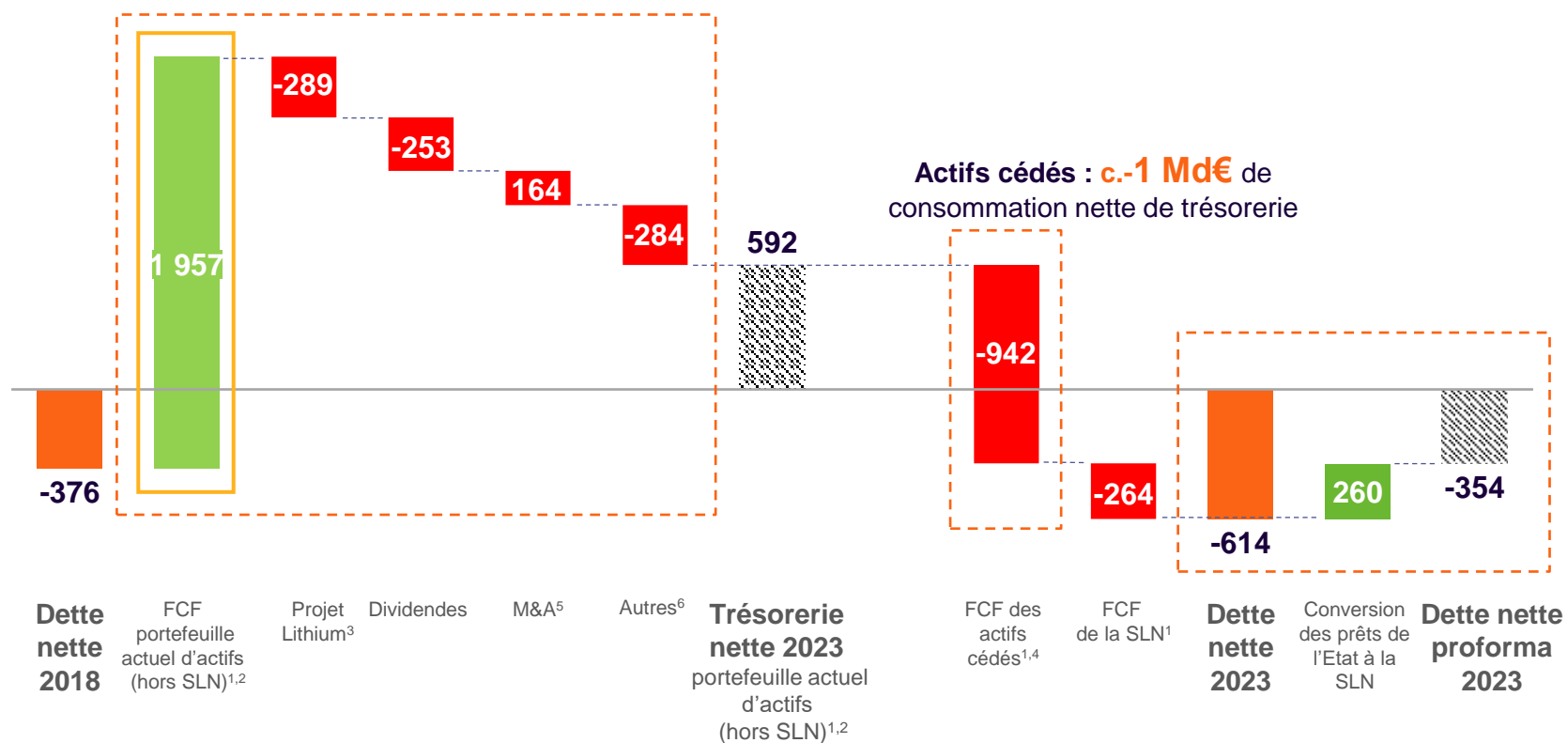
¹ Ressources totales pour les minerais de Mn, Ni, Sables Minéralisés et drainables pour le Lithium au 1er janvier 2024, voir section 1.3 du DEU 2023

² Vise la certification à court terme ; 2,193 Mth au 1er janvier 2024

Un portefeuille d'actifs remodelé, fortement générateur de trésorerie

Passage de la dette nette 2018 à 2023 (M€)

Portefeuille actuel d'actifs : **c.1 Md€** de génération nette de cash



c.35%

FCF/EBITDA ajusté
Moyenne de la conversion en "cash" sur la période (hors SLN et actifs cédés)

0,5x

Levier ajusté 2023
sur une base proforma

¹ Trésorerie nette d'exploitation moins trésorerie nette des activités d'investissement (y compris div versés aux participations ne donnant pas le contrôle)

² Incl. ETI, cédée en septembre 2023 ; ³ Quote-part Eramet

⁴ Incl. Eramet Sandouville, Aubert & Duval Et Erasteel

⁵ Incl. rachat de Mineral Deposits (en 2018), produit de la vente de Sandouville (en 2022) & d'ETI (en 2023), prépaiement de la concession chilienne (en 2023)

⁶ Incl. impact de change, impact du crédit-bail, fraude et autres flux de trésorerie de financement (ODIRNAN)

⁷ Conversion du prêt de l'état français de 260 M€ à la SLN en capitaux propres dans les comptes consolidés

Une stratégie adaptée à la nouvelle ère des métaux

Deux axes stratégiques alignés sur les macro-tendances mondiales, soutenus par une feuille de route RSE ambitieuse



Croître dans les métaux pour le développement économique mondial

MARCHÉS
RÉSILIENTS



Minerai et alliages
de Manganèse



Nickel



Sables minéralisés



Développer de façon durable les métaux critiques de la transition énergétique

MARCHÉS
EN FORTE CROISSANCE



Lithium



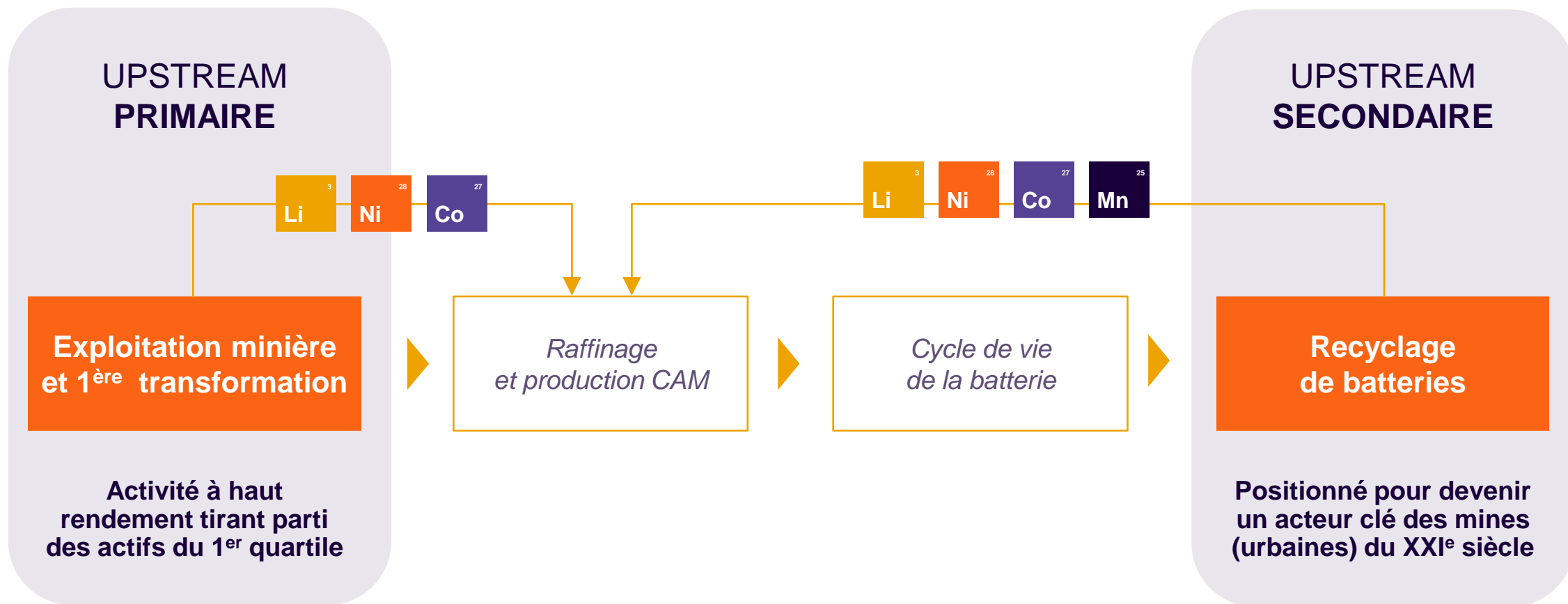
Nickel/Cobalt
pour batteries



Recyclage
de batteries

UNE NOUVELLE FEUILLE DE ROUTE RSE AMBITIEUSE « ACT FOR POSITIVE MINING »

Un positionnement dans la chaîne de valeur des batteries pour créer durablement de la valeur en tirant parti de notre expertise métier



« Act for positive mining » : une nouvelle feuille de route RSE ambitieuse

L'exploitation minière responsable fait partie des solutions pour accompagner la transition énergétique

3 AXES
D' ACTIONS TRADUITS EN
10 AMBITIONS
POUR 2026



3 OBJECTIFS
AMBITIEUX
À 2035

Prendre soin des personnes

- 1 Prendre soin de la **santé & la sécurité** de tous sur nos sites
- 2 Promouvoir un **environnement inclusif** dans lequel chacun peut s'épanouir
- 3 Accélérer le **développement local durable** des communautés

100% de nos filiales ont obtenu un label **D&I**²

Partenaire de confiance pour la nature

- 4 Contrôler et optimiser la **consommation de l'eau**
- 5 Préservation de la **biodiversité**
- 6 **Atténuer** les risques de pollution et **réduire** notre **impact** environnemental

Vers un **impact net-positif** sur la **Biodiversité**

Transformer notre chaîne de valeur

- 7 Réduire l'**empreinte CO₂** de notre chaîne de valeur
- 8 Optimiser la **consommation** des ressources minérales et **contribuer à l'économie circulaire**
- 9 Construire une **chaîne de valeur responsable** qui respecte nos engagements en **Droits Humains et RSE**
- 10 Etre conforme au standard **IRMA**¹

-40% sur nos **émissions CO₂** de scopes 1&2³

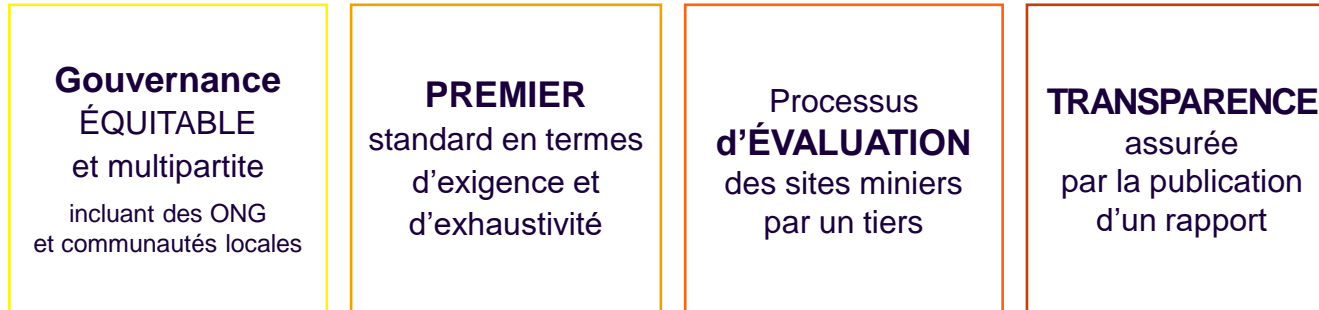
¹ 100% des sites miniers engagés dans une démarche d'évaluation

² Diversité et inclusion

³ Objectif absolu, en tonnes de CO₂ vs. 2019

« IRMA » : s'aligner sur les standards les plus exigeants en matière d'exploitation minière responsable

Un standard réunissant les meilleures pratiques internationales



10¹
100%

sur les sites miniers engagés dans un processus d'évaluation indépendant d'ici 2026

2021-2022

4 sites ont procédé à des auto-évaluations

2023

1^{er} audit indépendant chez GCO
au Sénégal

Auto-évaluation à Weda Bay

2024-2025

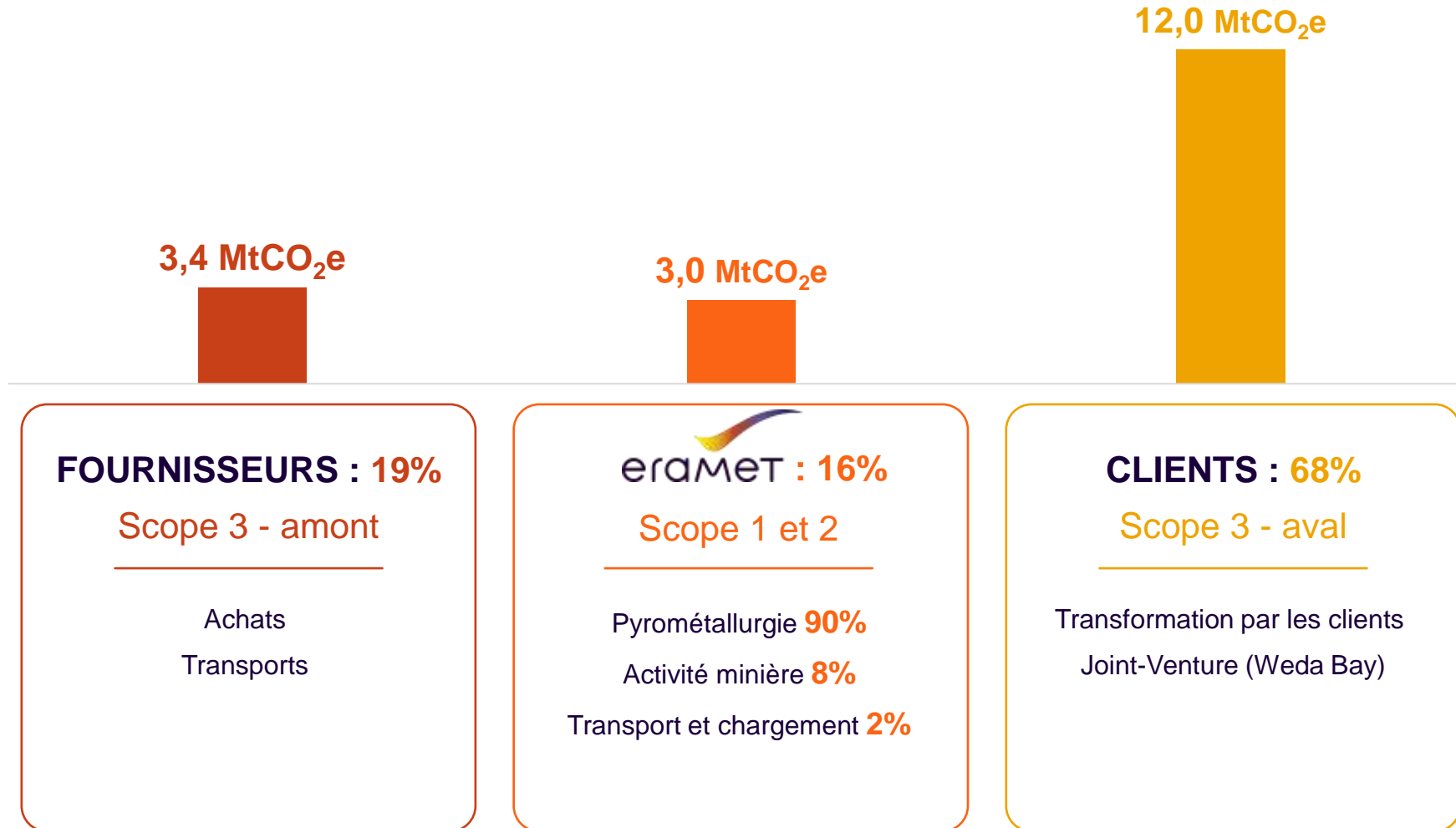
1^{er} audit prévu chez Eramine
en Argentine

¹ 10^e ambition de la nouvelle feuille de route RSE « Act for positive mining »

5. Say On Climate



Une empreinte carbone à 84% liée à la chaîne de valeur amont/aval



Une stratégie climat tirée par des objectifs à court, moyen et long terme



D'ici 2026

- Réduire les émissions par tonne produite sur les scopes 1 & 2 à 0,22 tCO₂/t
- **Métallurgie (> 80% des scopes 1 & 2)** : Construire et valider la transition vers des alliages « near-zero »
- **Mines** : Réduire de 10 % notre empreinte carbone dans nos activités d'extraction
- Mener 67 % de nos fournisseurs et nos clients à s'engager à réduire leur empreinte CO₂ conformément aux Accords de Paris
- Mettre à jour la stratégie climat avec un plan de transition compatible avec la trajectoire 1,5°



D'ici 2035

- Réduire de 40% les émissions absolues scopes 1 & 2



D'ici 2050

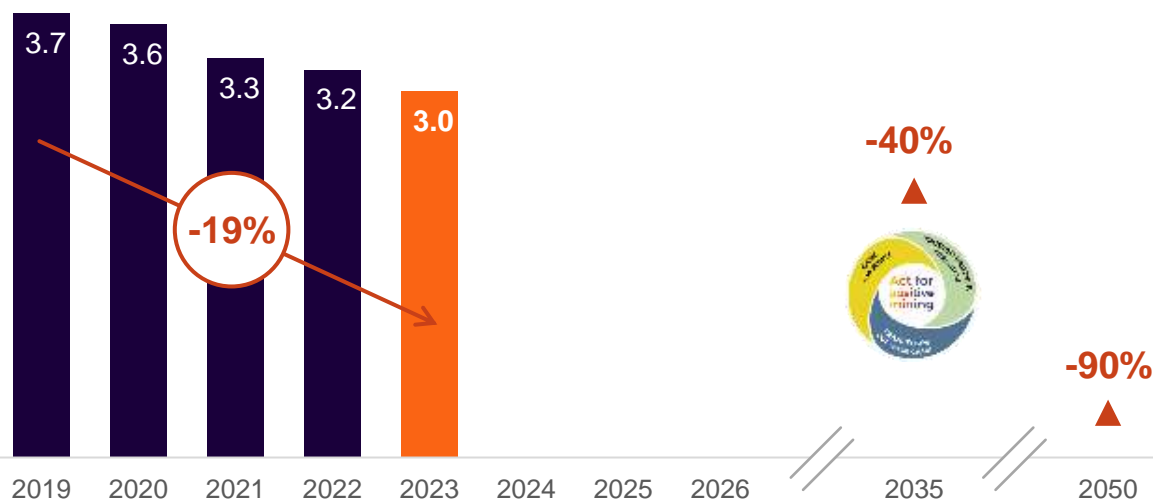
- Neutralité carbone sur les scopes 1 & 2

Des émissions absolues et en intensité scope 1 et 2 en baisse depuis 2019

Cible en émissions absolues à 2035 et en intensité à 2026

Emissions (MtCO₂)

■ Performance ▲ Cible



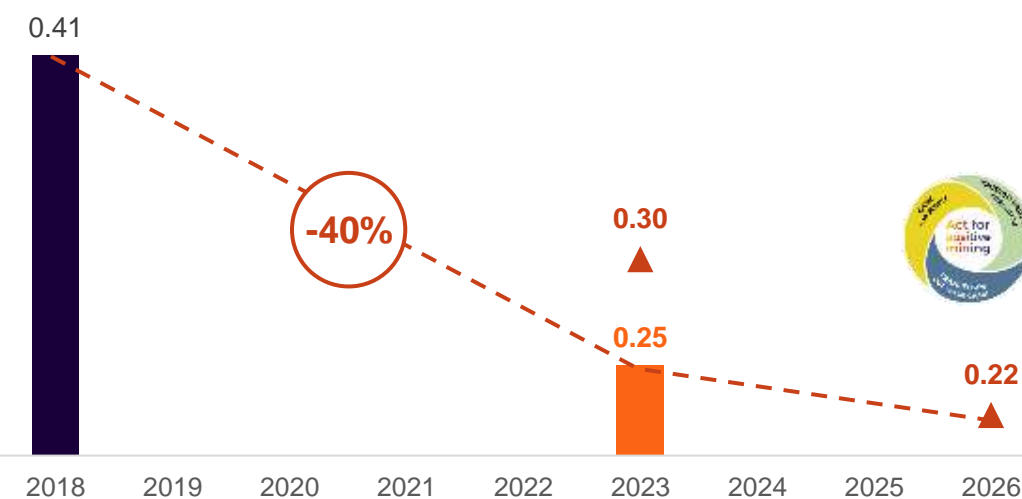
Cible 2035
-40%



Réduire nos émissions de CO₂ en valeur absolue (scopes 1 et 2) de **40% en 2035 par rapport à 2019**.

Objectif validé "target set" **WELL-BELOW 2°C** par le SBTi* en septembre 2021.

Intensité (tCO₂/t)



Engagement
2018 – 2023 : -26%

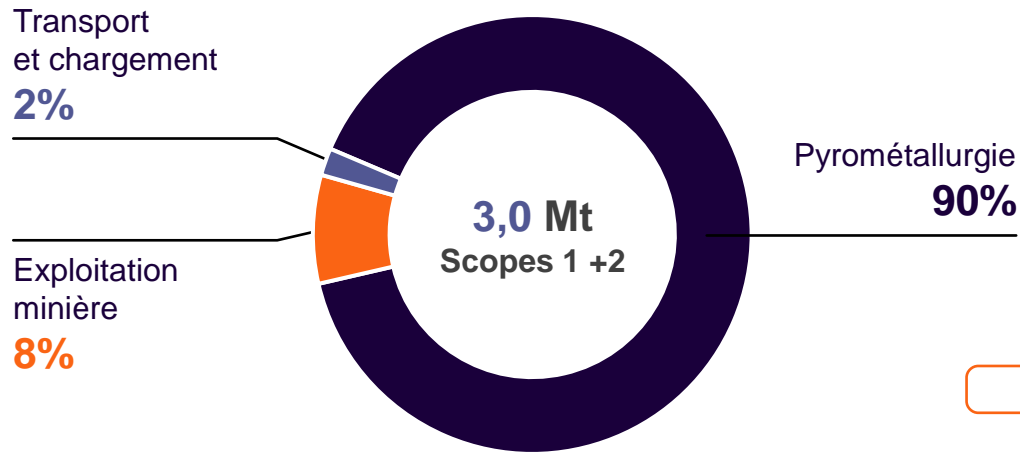


Cible 2026
0,22

*Science-Based Target initiative

Des leviers de décarbonation adaptés à nos enjeux

Emissions CO₂ Eramet 2023 - scopes 1 et 2 (MtCO₂)



€500m

2019-2035

dépenses directes
de décarbonation
d'Eramet

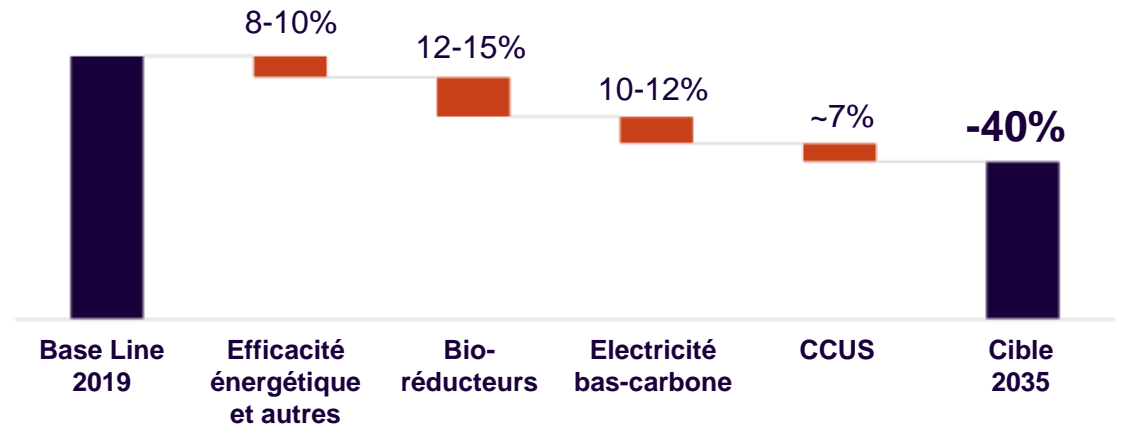


**Investissements
supplémentaires
importants**

de tiers parties

**innovation et projets
de réduction des émissions de Gaz à effet de serre**

Un plan de décarbonation qui combine technologies existantes et innovations



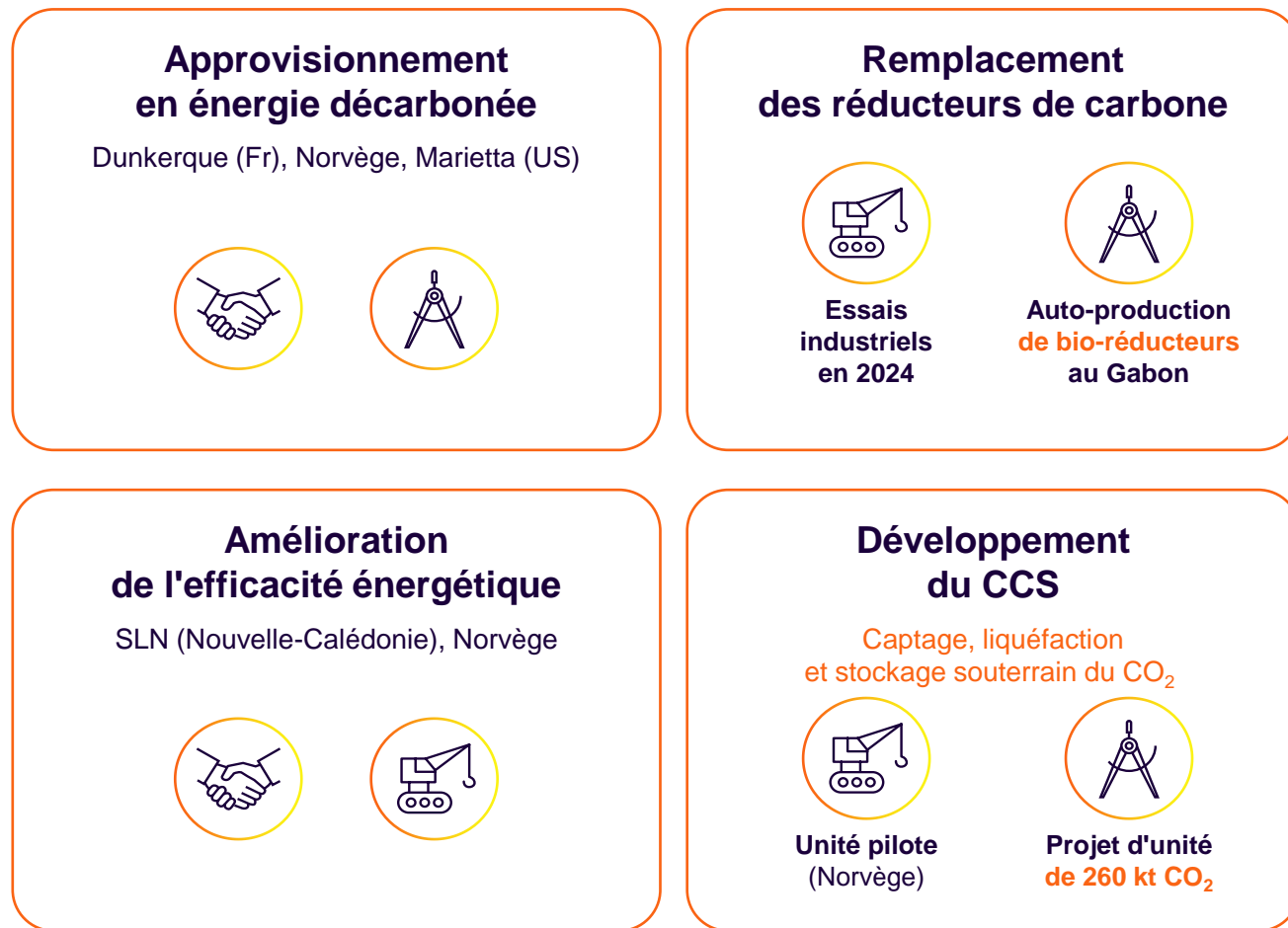
- **Sobriété de nos actifs de production** : certification **ISO 50001** de tous les sites miniers et métallurgiques du Groupe - réduction de 10 % de l'intensité carbone des activités minières d'ici 2026 (électrification du transport : Comilog, WBN)
- Décarbonation de procédés par l'utilisation de **bio-réducteurs** en particulier
- **Décarbonation de l'électricité** produite et /ou consommée (fermes solaires Sénégal, Argentine)
- **Captage et stockage** du CO₂

Une transformation profonde de la pyrométallurgie

Leviers de décarbonation

Opportunités

- Intérêt des utilisateurs finaux de nos alliages dans l'acier pour des produits « net zéro »



Facteurs clés de succès

- Accès à une électricité décarbonée et compétitive
- Evolution du cadre réglementaire (ETS, MACF)
- Soutiens publics pour sécuriser les projets d'investissement
- Alignement avec les clients dans l'acier



Réalisé



Mise en œuvre / industrialisation en cours



Projet / à l'étude

Des fournisseurs et clients, scope 3, intégrés à la stratégie carbone

Emissions CO₂ Eramet 2023 – scope 3 (MtCO₂)

AMONT
3, 4 Mt

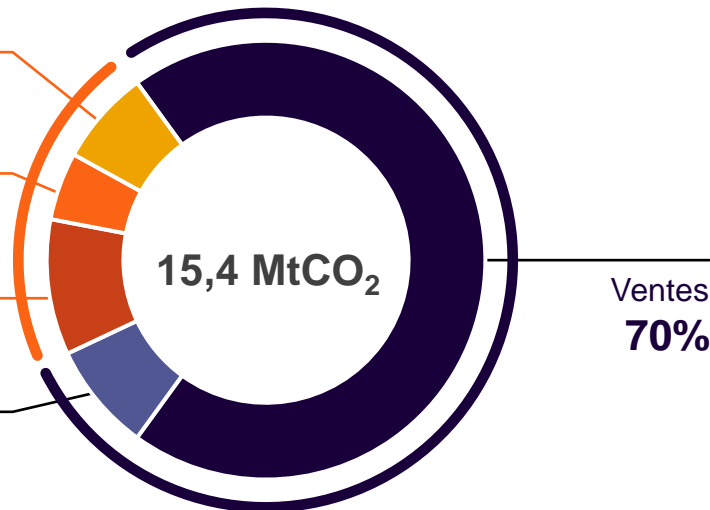
AVAL
12 Mt

Transports
7%

Energies
5%

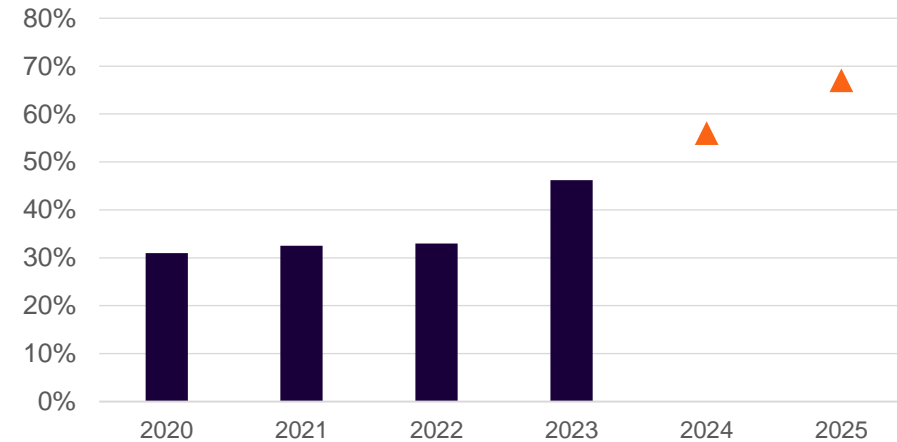
Achats
10%

Joint-ventures
8%



Objectif : 67% de nos fournisseurs et nos clients engagés à réduire leur empreinte CO₂ conformément aux Accords de Paris

Engagement de la chaîne de valeur



■ Engagements ▲ Cible

Une gouvernance pour agir face aux enjeux climatiques

Une définition des objectifs et un pilotage de la stratégie climat au plus haut niveau

- Le **Conseil d'administration** s'appuie sur les préconisations de son **Comité de la RSE et de la Stratégie** et approuve la stratégie proposée par le Comité Exécutif, suit et analyse les progrès.
- Le **Comité Exécutif** s'appuie sur la **Direction Décarbonation** pour le pilotage de transition des activités du Groupe. Il réunit trimestriellement un **comité stratégique de décarbonation présidé par la Présidente-Directrice Générale**;

Un critère de performance

- La performance carbone rentre dans la rémunération variable de tous **les mandataires sociaux et des cadres du groupe** au travers des critères de performance RSE.
- Un critère spécifique de décarbonation en complément de l'objectif RSE pour **la Présidente-Directrice Générale** ainsi que pour l'ensemble du **Comité Exécutif**.

Une exécution des programmes impliquant de nombreux métiers du groupe et animée par une direction dédiée

DIRECTION DE LA DÉCARBONATION

Transition bas-carbone des activités pyrométallurgiques



CENTRAL TECHNICAL OFFICE

Pilotage de l'amélioration continue et de l'efficacité énergétique

DIRECTION ENVIRONNEMENT

Atténuation et adaptation au changement climatique : analyses, standards, reporting et formation

ERAMET IDEAS

Recherche et développement de solutions et process bas-carbone

DIRECTION COMMERCIALE

Mobilisation des clients

DIRECTION FINANCE

Intégration d'un prix du carbone interne, financements SLB...

RESSOURCES HUMAINES

Intégration de la performance carbone dans la rémunération variable de l'encadrement

DIRECTION ACHAT

Approvisionnement responsable et bas-carbone et décarbonation des énergies du groupe

Synthèse - Say on Climate

Résolution n°16 avec vote consultatif soumis à l'AG 2024

Gouvernance

- Eramet porte l'enjeu climatique au plus haut niveau de ses instances de décisions. La gouvernance décrite dans le DEU 2023 s'articule comme suit :
 - › Le **Conseil d'administration** qui s'appuie sur les préconisations de son **Comité de la RSE et de la Stratégie**, approuve la stratégie proposée par le Comité Exécutif, suit et analyse les progrès du Groupe ;
 - › Le Comité Exécutif s'appuie sur la **Direction Décarbonation** pour le pilotage de transition des activités du Groupe. Il réunit **trimestriellement** un comité stratégique de décarbonation présidé par la Présidente Directrice Générale;
 - › La mise en œuvre des programmes et initiatives se fait au travers des différentes Fonctions du Groupe et la déclinaison sur les sites ;
 - Un **critère de performance carbone est intégré à la rémunération variable** de la PDG, du comex et de l'ensemble des cadres du Groupe.

Engagements

- **Court terme : d'ici 2026**
 - › Réduire les émissions par tonne vendable sur les scopes 1 & 2 à 0,22 tCO₂/t
 - › **Métallurgie (> 80% des scopes 1 & 2) : Construire et valider la transition vers des alliages « near-zero »**
 - › **Mine : Réduire de 10 % notre empreinte carbone** dans nos activités d'extraction
 - › **Scope 3 : Mener 67 % de nos fournisseurs et de nos clients à s'engager** à réduire leur empreinte CO₂ conformément aux Accords de Paris (Objectif validé SBTi)
 - Mettre à jour la stratégie climat, scope 1,2 et 3 et un **plan de transition compatible avec la trajectoire 1,5°**
- **Long terme**
 - › D'ici 2035, réduire de 40% les émissions absolues scope 1 & 2 (Objectif validé SBTi)
 - › Neutralité carbone à 2050, sur les scopes 1 & 2

Transparence

- › Le suivi des plans d'actions et des résultats sont détaillés annuellement dans l'URD (après audit des résultats). Eramet répond par ailleurs chaque année au questionnaire du CDP (Carbon Disclosure Project). La présentation des résultats trimestriels inclut un volet climat.

Fréquence

- › Base régulière à minima triennale : **prochain Say on Climate soumis au plus tard à l'AG 2027**

Résultat du vote CONSULTATIF

- › Eramet s'engage à réviser son plan si le niveau de support n'atteint pas 50%

Conclusions et Perspectives

Un environnement de marché peu porteur début 2024, mais des perspectives plus favorables à partir du T2

Une demande qui reste atone sur l'ensemble des marchés du Groupe, dans l'attente d'un rebond, notamment en Chine ; **des niveaux de prix en amélioration** début T2



Une offre de minerai de manganèse qui devrait diminuer considérablement en 2024, compte tenu de l'arrêt prolongé des exports de minerai haute teneur en provenance d'Australie :

⇒ **Forte hausse des prix du minerai de manganèse haute teneur** attendue sur l'année



Retour à un **fonctionnement normal des opérations au Gabon** ; poursuite des travaux de rénovation et de maintenance du Transgabonais

Poursuite de la **montée en puissance exceptionnelle de Weda Bay**

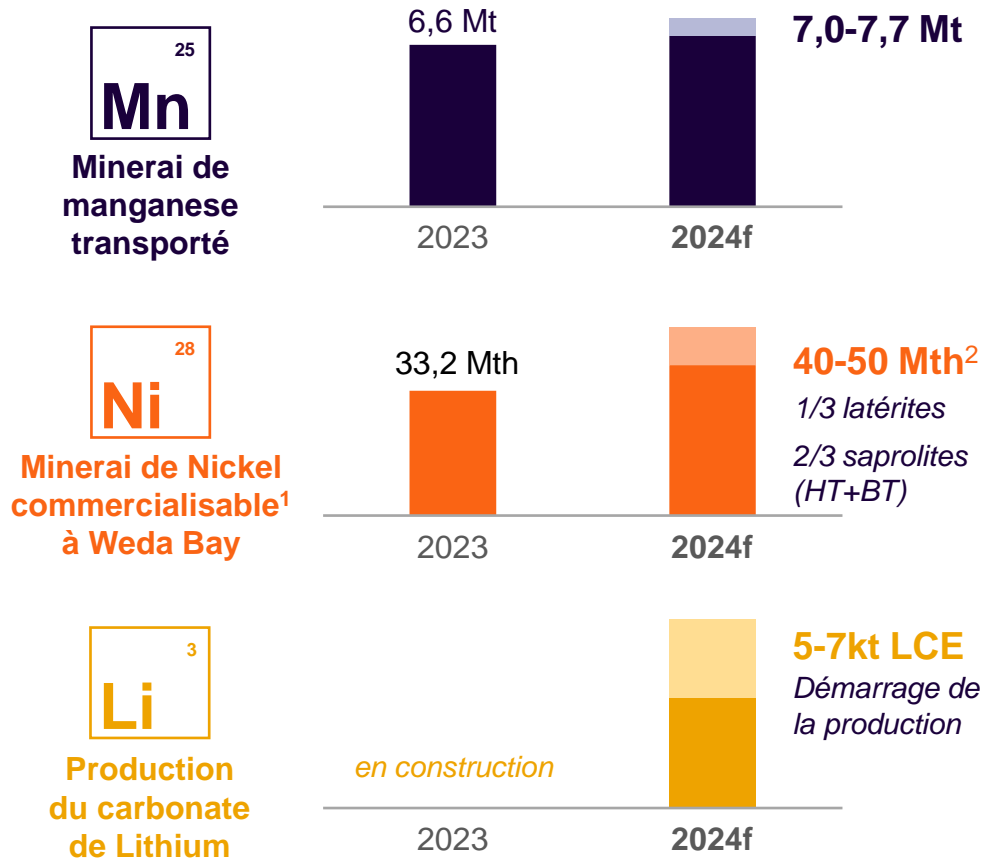


Poursuite de l'optimisation de la production, ainsi que de la **réduction des coûts et du plan d'économie**



Poursuite de la croissance des activités minières, soutenue par un plan d'investissement maîtrisé

Objectifs de volumes en 2024



Plan de capex ambitieux et maîtrisé

700-750 M€³

Financés par Eramet en 2024



Capex de croissance
près de **500 M€⁴**

Capex courants
près de **250 M€**

¹ Ventes externes

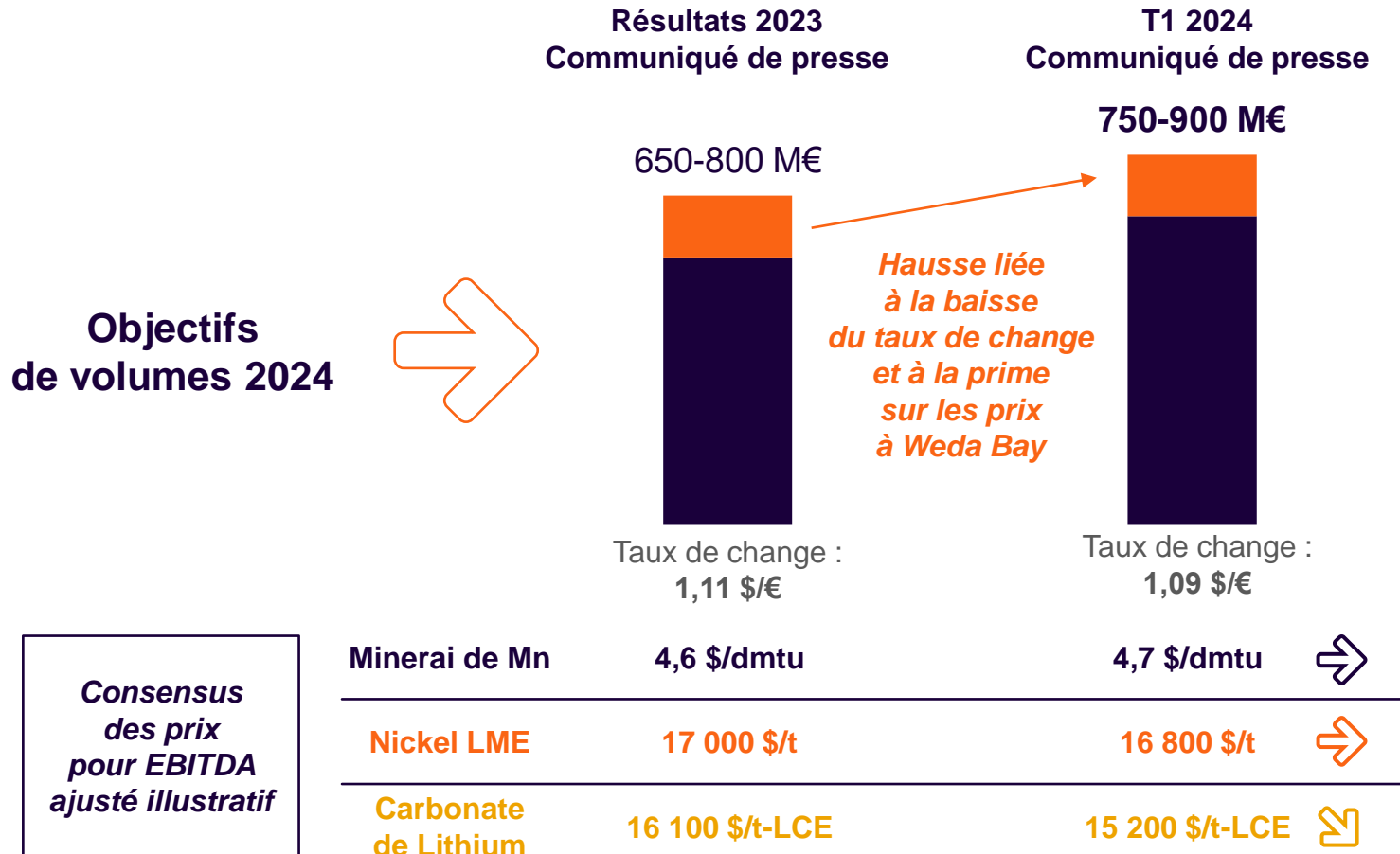
² Sous réserve de l'obtention des permis en cours d'examen, et en fonction du calendrier des autorisations

³ Hors apports en capital de Tsingshan pour le projet Centenario

⁴ Incl. croissance organique au Gabon (environ 150 m€) et développement du projet Centenario en Argentine (environ 250 m€)

Les pénuries d'offre de minerai de Mn donnent lieu à une hausse des prix non encore reflétée dans le consensus de prix du marché pour 2024

Ebitda ajusté 2024 illustratif



Opportunité de marché Minerai de Mn haute teneur

Prix spot actuel¹
(CIF Chine 44%) **+2,7 \$/dmu**
vs. T1 2024³
(Moyenne)

Consensus de prix 2024
(à date¹) **5,5 \$/dmu**

Sensibilité annuelle du prix → **Impact sur EBITDA ajusté**
+1 \$/dmu **c. 255 M€²**

¹ Analyse Eramet au 24 mai 2024

² Pour un taux de change de 1,09 \$/€

³ Moyenne du 1^{er} trimestre 2024 des prix de marché (CRU CIF Chine 44%) = 4,3 \$/dmu

Eramet est parfaitement positionné pour créer de la valeur dans la nouvelle ère des métaux



**ACTEUR
DE RÉFÉRENCE**
mines et métaux



**PORTEFEUILLE
D'ACTIFS**
de classe mondiale
avec de solides
performances



**SOLIDE
POSITIONNEMENT**
sur des marchés
à fort potentiel



**STANDARDS
RSE**
rigoureux



**ASSISE
FINANCIÈRE**
robuste vectrice
de croissance